VBWTN JAARCONGRES 2026 · ERMELO

Samenwerken is versterken

Hoe IK, WIJ en HET partners met eigen belangen laten klinken

Richard de Hoop · 8 oktober 2026

IK
WIJ
HET

“Het is de manier waarop we met onze verschillen omgaan die de samenwerking maakt.”

In een team zijn dat verschillende instrumenten. In een netwerk komen daar verschillende belangen bij.

Een netwerk is een orkest van orkesten

Je speelt in twee orkesten

Aan tafel zit je namens het netwerk én namens je eigen organisatie. Twee partituren, één paar handen.

Er is geen dirigent

Niemand kan de anderen opdragen wat ze spelen. Samenspel ontstaat alleen als iedereen wil.

Dus: jammen

Een netwerk zit van nature in het jamdomein, met een paar klassieke afspraken als fundament.



IK • WIJ • HET in het netwerk

IK · Wat is het belang van mijn organisatie, en heb ik mandaat?

WIJ · Is ons doel echt gedeeld, en hoe staat onze gezamenlijke bankrekening ervoor?

HET · Wie heeft de regie, en wanneer doen we onze soundcheck?

IK

Benoem je belang. Regel je mandaat.

Belang op tafel

Samenwerking strandt op verzwegen eigenbelang, niet op uitgesproken eigenbelang. Zeg wat jouw organisatie eruit wil halen.

Fisher & Ury · Kaats & Opheij

Ruggensteun thuis

Zonder steun van je eigen bestuurder neemt na de bijeenkomst de waan van de dag het weer over.

Williams · onderzoek regionale samenwerking

WIJ

Is ons doel echt gedeeld?

Laat elke ketenpartner apart invullen:

1. Wat is ons belangrijkste doel?
2. Waaraan zien we dat we het bereikt hebben?
3. Wat betekent het voor jouw keuzes?
4. Wat doen we níét meer?

Plus: hoe belangrijk en hoe haalbaar, van 1 tot 10?

“Wat doen wij wanneer tegengestelde belangen het doel bedreigen?”

Helder over de richting, flexibel over de route.

WIJ

De bankrekening tussen organisaties

Emotionele bankrekening	
STORTINGEN	**AFNAMES**
Complimenten	Roddelen
Serieus nemen	Niet informeren
Afspraken nakomen	Afspraken niet nakomen

Storting: een klein gezamenlijk succes, een vroege tip over een risico, een belofte die je nakomt.

Afname: alleen halen, nooit brengen. Of pas informeren als het al besloten is.

Vangen & Huxham · Ansell & Gash

Van klassiek naar jammen · Richard de Hoop

WIJ

Volgorde doet ertoe

1

Wilskracht

Trom en piano: welk doel, welke talenten?

2

Denkkracht

Gitaar en harp: ideeën en kritisch tegenlicht.

3

Daadkracht

Bas en trompet: werkplan en enthousiasme.

Steeds

Gevoelskracht

Hoorn en viool: kwaliteit en verbinding.

Ketens beginnen vaak met processen en formulieren, dus met daadkracht. Voor je het weet, werk je hard aan het verkeerde ding.

HET

Klassiek én jammen

Klassiek

Veiligheid, constructie, brandveiligheid, handhaving. Hier wil je de partituur: helder, toetsbaar, voorspelbaar.

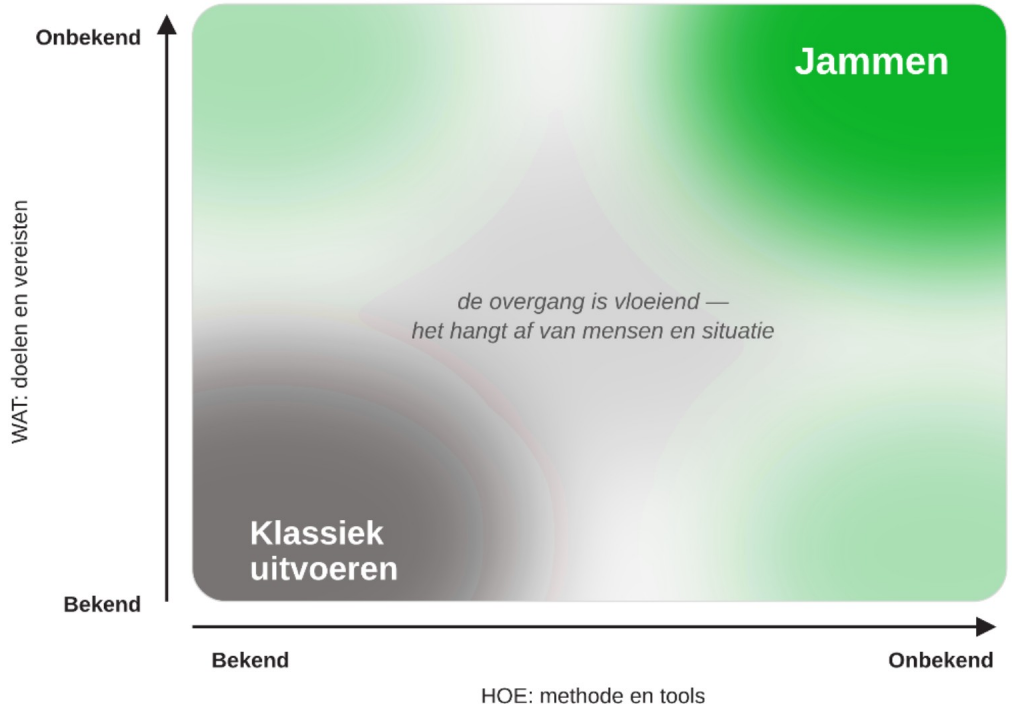
Jammen

De samenwerking in een nieuw stelsel, met nieuwe partners en nieuwe rollen. Hier bestaat de bladmuziek nog niet.

Virtuositeit is weten wanneer je de partituur volgt en wanneer je jamt.

HET

Het kompas krijgt een derde vraag



Stacey kijkt oorspronkelijk ook naar **overeenstemming**.

Zijn we het als partners eens over het WAT?

Zo niet, dan zit je in het jamdomein. Met klassieke afspraken als fundament: convenant, rollen, spelregels.

HET · OEFENING

Werk zoals bedacht, werk zoals gedaan

Bladmuziek

Processen, formulieren, afspraken tussen partijen.

Wat er echt gebeurt

Op de bouwplaats, aan de telefoon, tussen de partijen in.

Neem één recent bouwdossier. Vraag per partij:

Waar week het werk af van het plan?

Wie wist dat als eerste?

Wat leren we van wat goed ging?

HET

Soundcheck van de keten

Vooruitkijken

Welke ontwikkelingen komen op ons af?

Bijhouden

Wie ziet als eerste dat het op de bouwplaats anders loopt?

Reageren

Wie pakt het op als een melding tussen partijen strandt?

Leren

Wat leren we van wat goed ging?

Slotvraag: welke regel zit ons in de weg, en wie gaan we vragen?

WERKVORM

License to jam voor partners

Wat moet je sowieso van ons weten?	Ons belang in dit netwerk is...
Welk instrument brengen wij in?	Ons mandaat reikt tot...
Absolute showstoppers voor ons	Onze eerste storting wordt...

Vul in per organisatie. Wissel uit in tweetallen. Zoek de overlap.

Kies deze maand één ding

IK · Bespreek je belang en mandaat met je eigen bestuurder/organisatie.

WIJ · Doe met drie ketenpartners de doeltest.

HET · Plan de eerste soundcheck van het netwerk.

Pak je instrument. Luister. Stem af. Speel.

www.richarddehoop.nl/inspiratie